

Совершенствование психологической работы в системе морально-психологического обеспечения оперативно-служебной деятельности личного состава органов внутренних дел

В.Л. Кубышко

Департамент государственной службы и кадров МВД России, Москва, Россия

Поступила 1 декабря 2017/ Принята к публикации: 14 декабря 2017

Improvement of psychological work in the system of moral and psychological support for the operational activities in the internal affairs personnel

Vladimir L. Kubyshko

Department of Civil Service and Human Resources of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, Moscow, Russia

Received December 1, 2017 / Accepted for publication: December 14, 2017

Актуальность (контекст) тематики статьи. Поскольку психологическая работа в МВД России является одним из видов системы морально-психологического обеспечения профессиональной деятельности сотрудников, то ее подразделения призваны выполнять задачи двух уровней: профессионально-специфические и общесистемные. Первые, представленные тремя группами, сводятся к индивидуальной и групповой психодиагностике, личностно-профессиональному развитию, профессионально-психологическому сопровождению. Их выполнение подчинено общесистемным целям, главная из которых заключается в формировании государственно-патриотического мировоззрения, корпоративной культуры и профессионально значимых качеств сотрудников.

Цель. В контексте такого подхода в статье рассматриваются статическая и динамическая модели психологической работы в МВД России на современном этапе, выявляются ее актуальные проблемы и определяются пути их разрешения.

Описание хода исследования. На основании краткого анализа статической модели психологической работы автор делает вывод о наличии сил и средств для успешного выполнения поставленных задач и подтверждает это внешними критериальными показателями. При характеристике динамической модели определяются проблемы научно-методического, организационно-кадрового и общесистемного (мировоззренческого) характера. Автор уточняет их суть и содержание, а также обосновывает пути их конструктивного устранения.

Результаты исследования. Автор констатирует, что проблемы мировоззренческого характера требуют особого внимания, поскольку для их решения необходим целый комплекс мер, связанных с расширением функциональных обязанностей психологов, работающих в системе МВД.

Выводы. В условиях негативного информационно-психологического воздействия на профессионально-корпоративное сознание сотрудников МВД, повышенного внимания отдельных исследователей к отрицательным моментам истории полиции при игнорировании ее героических страниц, психологи должны использовать весь арсенал психологических подходов и методов для противостояния данным деструктивным воздействиям. Особое значение должно уделяться формированию мотивационной сферы сотрудников как важнейшей составляющей их профессиональной направленности.

Ключевые слова: работники органов внутренних дел, ведомственная подготовка психологов, морально-психологическое обеспечение служебной деятельности, историческая память, психология понимания, статическая и динамическая модель психологической работы.

Background. Since psychological work in the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation is one of the professional activities, the departments must perform the tasks of the following two tiers: professionally-based and system-wide. Those tasks of the first tier perform the three groups of individual and group diagnostics, personal and professional development, and professional and psychological support. When implemented they are determined by system-wide goals, with the main one shaping the patriotic worldview, corporate culture and the significant professional properties of the employees.

Objective. Within the framework of the approach mentioned above, the paper considers static and dynamic models of psychological work in the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation at the present stage, current issues and ways to resolve them are revealed.

Progress Report. Based on the brief analysis of the static model of psychological work it is concluded that there are forces and means for the successful accomplishment of the assigned tasks which is confirmed by the external indicators.

When considering the on-line dynamic model issues, the issues of scientific and methodological character are identified and also the corporate personnel and the system-wide (worldview) type of work are determined. Their essence and content are specified, and also the ways to constructively eliminate these issues are highlighted.

Research results. The author emphasizes that the worldview issues require special consideration as their solution demand a set of measures connected with the extension of the functional duties of the psychologists working in the Ministry of Internal Affairs.

Conclusion. In the conditions of negative information and psychological impact on the professional and corporate consciousness of the Ministry of Internal Affairs employees, the increased attention of some researchers to the negative moments of the history of the police when its heroic pages are ignored, the psychologists should use the entire toolkit of psychological approaches and methods to withstand the aforementioned destructive influences. Particular importance should be attached to the development of the employee motivational sphere as the most important component of their career orientation.

Keywords: employees of internal affairs agencies, departmental training of psychologists, moral and psychological support of official activity, historical memory, psychology of understanding, static and dynamic model of psychological work.

Психологическая работа в органах внутренних дел является, наряду с воспитательной, социальной, культурно-просветительной работой, а также деятельностью по укреплению служебной дисциплины и законности, одним из видов системы морально-психологического обеспечения их оперативно-служебной деятельности (Приказ МВД России ..., 2010). В силу специфики решаемых задач профессионального образования и используемого инструментария психологи призваны быть компетентными помощниками руководителей, других должностных лиц этой системы и играть ключевую роль в ее совершенствовании.

Этим обусловлено внимание руководства МВД России к текущему состоянию и совершенствованию ведомственной профессионально-практической психологии, регулярное рассмотрение этих вопросов на коллегиях, оперативных совещаниях и других связанных с подбором, подготовкой, деятельностью и поведением личного состава мероприятиях (Основные тезисы расширенного ..., 2017).

Несмотря на накопленный опыт, интегрированная в систему морально-психологического обеспечения оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел ведомственная психология нуждается в анализе эффективности, поиске резервов для совершенствования, развитии связей с другими отраслями психологии, мониторинге перспективных идей и подходов

Проводится значительное количество мероприятий организационной, научной, методической и практической направленности на министерском и региональном уровнях (Актуальные проблемы совершенствования ..., 2015; Открытый конкурс ДГСК МВД России, 2017 и др.).

Осуществляется ведомственная подготовка психологов по программам специ-

алитета, воспитание и обучение кадров высшей квалификации, а также разнотипное дополнительное профессиональное образование. Регулярно проводятся учебно-методические сборы, конкурсы на звание лучшего по профессии и т.д. Очередной из них состоялся в октябре 2017 года на базе Краснодарского университета МВД России (Всероссийский конкурс профессионального ..., URL: [HTTP://ППО.ПФ/NEWS/NEWS_RPO/INDEX.PHP?NEWS=6754](http://ппо.пф/news/news_rpo/index.php?news=6754)). В двух ведомственных вузах (Академии управления и Московском университете) функционируют диссертационные советы по психологическим наукам. Четыре ведомственных журнала входят в перечень рецензируемых научных изданий ВАК по психологическим наукам.

В 2017 году проведены три международные конференции: в Академии управления, Московском и Санкт-Петербургском университетах МВД России (В Академии управления ..., URL: <https://мвд.пф/news/item/11710200/>; Профессиональное образование сотрудников..., URL: <https://мосу.мвд.пф/Press-sluzhba/>

Novosti/item/10368977; Актуальные проблемы совершенствования ..., 2017). Этот перечень можно продолжить.

Однако мы живем в динамичном мире – меняется общество, вместе с ним система государственной власти, в том числе органы внутренних дел (их задачи, структура, штатная численность, условия функционирования). Повышаются требования к уровню профессиональной

подготовленности и личностным качествам сотрудников, прежде всего, руководителей. Поэтому несмотря на накопленный опыт, интегрированная в систему морально-психологического обеспечения оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел (далее – морально-психологическое обеспечение) ведомственная психология нуждается в анализе эффективности, поиске резервов для совершенствования, развитии связей с другими отраслями психологии, мониторинге перспективных идей и подходов, реализуемых в Минобороны, МЧС, ФСИН России, а также в других силовых структурах. При этом мы едины в понимании того, что функционирование ее подразделений должно быть подчинено системным интересам формирования, поддержания и восстановления у личного состава морально-психологического состояния, обеспечивающего успешную профессиональную деятельность.

В контексте этого, как следует из таблицы 1, психологи выполняют комплекс специфических задач (Приказ МВД России ..., URL: <http://docs.cntd.ru/document/902252453>).

Первые семь задач, направленные «на деятельность» (тогда как восьмая – «на себя»), непротиворечиво объединяются в три взаимообусловленные группы, связанные с:

- а) психодиагностикой личностных и социально-психологических особенностей и феноменов;
- б) личностно-профессиональным развитием сотрудников, служебных коллективов, руководителей;
- в) профессионально-психологическим сопровождением сотрудников и членов их семей.

Их реализация по внешне критерияльным показателям является вполне удовлетворительной, поскольку в определенных положительных результатах выполнения возложенных на МВД России функций есть безусловный вклад ведомственных психологов.

Президент Российской Федерации В.В. Путин в видеообращении к сотрудникам органов внутренних дел в честь профессионального праздника отметил, что полиция уверенно стоит на страже общественного порядка, прав и свобод граждан, активно противодействует экстремизму,



Владимир Леонидович Кубышко – кандидат педагогических наук, начальник Департамента Государственной службы и кадров МВД России
E-mail: kvm@fsvgroup.ru

Табл. 1. Задачи подразделений психологической работы МВД России

№ п/п	Наименование
1.	Изучение индивидуально-психологических особенностей личности кандидатов, стажеров, сотрудников, перемещаемых по службе, прогноз их профессиональной успешности
2.	Обеспечение формирования благоприятного социально-психологического климата в служебных коллективах
3.	Психологическая подготовка личного состава
4.	Развитие психолого-педагогической компетентности руководителей, психологическое просвещение сотрудников
5.	Психологическое сопровождение работы с личным составом
6.	Профилактики конфликтных ситуаций
7.	Психологическая помощь сотрудникам и членам их семей
8.	Внедрение передового опыта работы, использование современных психотехнологий

Tabl. 1. Tasks of the psychological work units of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation

##	Name/Title
1.	The study of individual psychological personality features in candidates, trainees, promoted employees, the forecast of their career success
2.	Ensuring a favorable social and psychological climate in corporate structures of service personnel
3.	Psychological training of personnel
4.	Development of psychological and teacher-training competence of managers, psychological education of employees
5.	Psychological support of the personnel
6.	Prevention of conflict situations
7.	Psychological assistance to employees and their families
8.	Introduction of best practices, using modern psychotechnologies

коррупции, незаконному обороту наркотиков, нелегальной миграции, другим вызовам и угрозам (Поздравление по случаю ..., URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56035>). Статистические данные свидетельствуют об уменьшении общего числа зарегистрированных преступлений в 2017 году. Уровень преступности снизился в 68 регионах страны.

По оценке руководства Министерства, морально-психологическая готовность и устойчивость личного состава, как важнейшие составляющие его морально-психологического состояния, поддерживаются на уровне, обеспечивающем выполнение задач оперативно-служебной деятельности в любых условиях. В текущем году за проявленные мужество и героизм более 400 полицейских удостоены государственных наград.

Отмечаются положительные тенденции и в работе по укреплению служебной дисциплины и законности. Это во многом объясняет возросший до рекордных 67% уровень доверия населения к сотрудникам полиции своего региона (Общественное мнение. Работа ..., URL: <https://мвд.рф/publicopinion>).

Находясь непосредственно в составе подразделений, в том числе выполняющих задачи в особых условиях (оперативной группировки в Северо-Кавказском регионе, сводных отрядов, обеспечи-

вающих безопасность и правопорядок при проведении крупных международных спортивных и общественно-политических мероприятий и др.), психологи не только разделяют со своими коллективами всю тяжесть службы, сопряженные с ней риски и ответственность, но и обеспечивают поддержание и восстановление у сотрудников необходимых личностных качеств.

Вместе с тем психологическая работа в системе морально-психологического обеспечения еще далека от предела своих возможностей в достижении как специфически видовых, так и общих целей. Последнее очевидно в контексте комплекса проводимых мероприятий, посвященных приближающемуся юбилею – 300-летию российской полиции. Данное событие дает повод осмыслить весь многовековой путь одной из самых авторитетных и развитых правоохранительных структур мира, подключить к этой деятельности профессиональное, научное и педагогическое сообщество, средства массовой информации, деятелей культуры, ветеранов МВД России и всех неравнодушных к его прошлому и настоящему.

Эта деятельность призвана послужить, прежде всего, делу формирования государственно-патриотического мировоззрения, корпоративной полицейской культуры, профессионально значимых

качеств сотрудников в контексте уроков истории и славного наследия предыдущих поколений защитников правопорядка. В ней также очевиден мощный потенциал для поддержания позитивного имиджа современной российской полиции в глазах граждан и совершенствования профориентационной работы среди молодежи (Кубышко, 2016). Как показывает практика, в общей системе работы с личным составом в этом направлении есть немало проблем и противоречий собственно психологического свойства, требующих понимания и учета в практической деятельности (Кубышко, 2017).

МВД России располагает достаточными силами и средствами для эффективного выполнения задач психологической работы. В штатах соответствующих подразделений насчитывается более 2,5 тысяч специалистов. Это один из самых многочисленных ведомственных отрядов отечественной психологии.

Данные таблицы 2, наглядно характеризующие статическую модель психологической работы, свидетельствуют о достаточности ресурсов для успешного выполнения стоящих перед ней задач. Вместе с тем, картина динамической модели психологической работы указывает на три группы проблем научно-методического, организационно-кадрового и мировоззренческого характера.

Табл. 2. Силы и средства подразделений психологической работы

№ п/п	Наименование	Кол-во
1.	Должностей психологов по штату	2627
2.	Из них аттестованных должностей	2003
3.	Не имеют высшего психологического образования	162
4.	Из них прошли профильную переподготовку в вузах МВД России	144
5.	Кабинетов психологической регуляции	982
6.	Отдельных рабочих кабинетов психологов	2046
7.	Психологических реабилитационных центров	43
8.	Подвижных комплексов психологической работы на базе а/м Газель	5
9.	Компьютерных полиграфов	589
10.	Аппаратно-программных психодиагностических комплексов	378

Tabl. 2. Forces and resources of psychological work units

##	Name/Title	Amount
1.	Positions of psychologists according to the staff schedule	2627
2.	Certified posts out of the number mentioned above	2003
3.	Without high psychological education	162
4.	Those who took retraining programmes in the universities of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation	144
5.	Offices of psychological assistance	982
6.	Psychologist offices	2046
7.	Psychological Rehabilitation Centers	43
8.	Movable office premises (Gazel Van)	5
9.	Computer polygraph	589
10.	Psychodiagnostic hardware and software	378

Проблемы научно-методического характера.

1. Высокие трудозатраты психологов на проведение психологических тестирований, по сравнению с другими группами выполняемых задач.

В 2017 году проведено около 500 тыс. обследований индивидуально-психологических особенностей кандидатов на службу в органах внутренних дел и сотрудников. Коэффициент задействования в них ведомственных психологов составляет 0,4 (40% от общего числа). Такой показатель представляется не вполне оптимальным.

2. Недостаточная эффективность применяемого психодиагностического инструментария.

Результаты выборочных исследований, проведенных в 2016–2017 гг. рабочей группой под руководством И.Н. Носса на статистически значимой выборке, свидетельствуют, что из 56 показателей используемой тестовой батареи методик профессионального психологического отбора эффективно «работают» только 16. При этом оптимальны – всего 9.

Данные таблицы 3 вызывают обеспокоенность состоянием

лично-профессиональной диагностики. Возможно, за этим кроется так называемый «потолок предсказуемости» влияния индивидуальных различий на деятельность и поведение человека в конкретной ситуации. Ведь Walter Mischel (Mischel, 1968), обнаружив, что достоверность проводимых тогда личностных исследований не превышает 18%, перевернул представление о них и обрел всемирную известность. А последующие попытки его опровергнуть не смогли поднять

этот показатель выше 30% (Росс, Нисбет, 1999).

3. Некоторая избыточность специальных психофизиологических исследований с использованием полиграфа.

Его применение повышает степень защиты органов внутренних дел от проникновения потенциально опасных лиц, равно как и избавления от тех, кто становится или стал таковым. Вместе с тем, приступая к его массовому использованию в скрининговых исследованиях, мы отчетливо понимали,

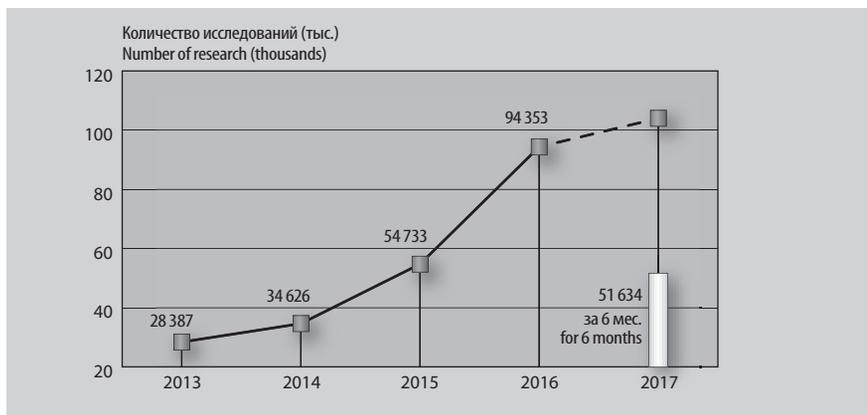


Рис. 1. Динамика роста количества проводимых специальных психофизиологических исследований с применением полиграфа

Fig 1. Growth dynamics of special psychophysiological studies using a polygraph

Табл. 3. Средние значения оптимально работающих показателей тестов

№ п/п	Показатель теста	тест (p≤0,05)	μ по сотрудникам	
			эффект.	неэффект.
1.	Матрицы Равена, количество правильных ответов	0,01	24,59	21,14
2.	Аналогии, эффективность	0,00	47,12	29,73
3.	Словарь, количество правильных ответов	0,00	16,54	12,04
4.	КОТ, количество правильных ответов	0,00	24,97	20,21
5.	ММИЛ, тревожность	0,01	3,76	5,55
6.	ММИЛ, шизоидность	0,00	2,90	5,32
7.	УСК, интернальность межличностных отношений	0,01	12,17	10,82
8.	УСК, интернальность семейных отношений	0,04	5,30	4,64
9.	Правосознание, деловая сфера	0,04	5,48	4,54

Tabl. 3. Average values of optimally working test scores

##	Test Score	Test (p≤0.05)	μ Employees	
			Efficient	Inefficient
1.	Raven Progressive Matrices, number of correct answers	0,01	24,59	21,14
2.	Analogy, efficiency	0,00	47,12	29,73
3.	Vocabulary, number of correct answers	0,00	16,54	12,04
4.	Short Orientation Test, number of correct answers	0,00	24,97	20,21
5.	Method of Multilateral Personality Study, anxiety	0,01	3,76	5,55
6.	Method of Multilateral Personality Study, schizoid type	0,00	2,90	5,32
7.	Subjective Control Test, internal interpersonal relationship	0,01	12,17	10,82
8.	Subjective Control Test, internal family relationship	0,04	5,30	4,64
9.	Legal awareness, business sphere	0,04	5,48	4,54

что этот метод в личностной психодиагностике является дополнительным, его результаты носят вероятностный характер и не должны быть достаточным основанием для принятия кадровых и иных управленческих решений (Совершенствование психологической работы ..., 2014; Актуальные проблемы совершенствования ..., 2015). Однако при нормативно заданном подходе количество таких исследований растет лавинообразно (см. рис. 1). В их проведении на постоянной основе задействовано более 500 психологов или свыше 20% от их общей численности.

Таким образом, доля специалистов, занимающихся только частью первой группы задач психологической работы, сегодня существенно превышает 60%. Поэтому наступило время переосмыслить подходы к личностной психодиагностике, в целом, и к применению полиграфа, в частности.

Эти проблемы могут быть решены следующим образом:

- Посредством углубленного исследования путей совершенствования ведомственной психодиагностики, в том числе за счет методов, основанных на системно-ситуативном анализе дея-

тельности и поведения сотрудников. С этой целью было бы целесообразным создание совместной с факультетом психологии МГУ им. М.В. Ломоносова рабочей группы.

- Созданием штатного научно-исследовательского центра проблем ведомственной психологии при одной из ведущих в этой области образовательных организаций МВД России.
- Переходом к психодиагностике, основанной на разработанных личностно-профессиональных моделях сотрудников в соответствии с основными полицейскими специальностями.
- Обобщением практики полиграфных исследований и оптимизацией их количества, с сохранением их обязательного характера для кандидатов на должности, замещение которых связано с коррупционными и иными рисками.

Необходимо также учесть наработки в области обеспечения надежности сотрудника, в ходе которых апробированы перспективные психотехнологии системно-ситуативного анализа, непрерывной оценки, оценки динамики развития служебного коллектива (Крук, Носс, Федотов, 2017).

Проблемы организационно-кадрового характера.

1. Наличие среди психологов, наряду с аттестованными сотрудниками органов внутренних дел, значительной доли «гражданских» служащих работников – более 20%. «Гражданские» специалисты имеют ограничения при выполнении определенных задач. Они требуют повышенного внимания, контроля и поддержки. У них более продолжительная адаптация к условиям деятельности, чаще встречаются ошибки и т.д. Среди них выше текучесть кадров.
2. Абсолютное преобладание доли женщин среди специалистов-психологов (92%). Это в значительной степени связано с невысокими специальными званиями, предусмотренными для аттестованных сотрудников-психологов, несформированностью траектории служебной карьеры и др. В результате они обречены на горизонтальную «карьеру исполнителя».
3. Снижающаяся потребность в психологах-выпускниках ведомственных образовательных организаций, а также неполное соответствие уровня подготовки некоторых из них предъявляемым требованиям.

Табл. 4. Подготовка психологов по программам дополнительного профессионального образования

№ п/п	Наименование программы	Пов. квалиф.					Переп.	
		1	2	3	4	5	6	7
1.	Руководители подразделений психологической работы	+						
	Психокоррекция психологической травмы		+					
2.	Интегративные методы работы психолога		+					
3.	Психологи подразделений ГИБДД			+				
4.	Технологии психорегуляции (дистанционно)				+			
5.	Профилактика и разрешение конфликтных ситуаций					+		
6.	Тренинговые технологии					+		
7.	Работа с нуждающимися в повышенном внимании					+		
8.	Профессиональный психологический отбор					+		
9.	Оптимизация социально-психологического климата					+		
10.	Основы профайлинга для безопасности на транспорте					+		
11.	Профессиональный психологический отбор						+	
12.	Специальные психофизиологические исследования с использованием полиграфных устройств						+	+
13.	Технологии обеспечения надежности сотрудника						+	

где 1–7 – вузы МВД России: 1 – Академия управления МВД РФ; 2 – Краснодарский университет МВД России; 3 – Орловский юридический институт МВД России; 4 – Уральский юридический институт МВД России; 5, 7 – Всероссийский институт повышения квалификации сотрудников МВД России; 6 – Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя

Табл. 4. Training of psychologists within the programs of additional vocational education

##	Programme	Further Training					Retraining	
		1	2	3	4	5	6	7
1.	Heads of the psychological work units	+						
	Psychocorrection of psychological trauma and PTSD		+					
2.	Integrative methods of psychologis work		+					
3.	STSI psychologists			+				
4.	Technologies of psychological regulation (remote training)				+			
5.	Prevention and resolution of conflict situations					+		
6.	Training technologies					+		
7.	Work with those who demand increased attention					+		
8.	Professional psychological selection					+		
9.	Optimization of the social and psychological climate					+		
10.	Basics of profiling for transport security					+		
11.	Professional psychological selection						+	
12.	Special psychophysiological studies using polygraph						+	+
13.	Technologies to ensure employee reliability						+	

1–7 – higher schools of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation: 1 – Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation; 2 – Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia; 3 – Oryol Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia; 4 – Ural Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of Russia; 5, 7 – All-Russian Institute for Advanced Training of the Ministry of Internal Affairs of Russia; 6 – Kikotya Moscow University of the Ministry of the Internal Affairs of Russia

Подготовка психологов в системе МВД России началась в 2002 году. На разных этапах ее осуществляли четыре ведомственных вуза: Санкт-Петербургский, Московский и Краснодарский университеты, а также Уральский юридический институт МВД России. С учетом выпуска 2017 года всего подготовлено 1069 специалистов, и к настоящему времени вакантные должности психологов практически полностью укомплектованы. В процессе преподавания дисциплин психологического профиля задействовано более 100 человек, в том числе

10 докторов психологических наук и около 70 кандидатов психологических наук. В 2018 году предполагается сокращение набора по данной специальности.

Проблемы данной группы мы решаем следующими путями.

- Укомплектованием должностей служащих и работников специалистами-психологами, уволенными со службы в органах внутренних дел по выслуге лет.
- Назначением, при наличии вакансий, наиболее достойных гражданских специалистов-психологов на должности аттестованных сотрудников.

- Присвоением аттестованным сотрудникам специального звания на ступень выше предусмотренного по занимаемой должности.

- Сохранением научно-педагогических кадров и сложившихся научных школ за счет оптимизации системы профессионального образования, в том числе дополнительного.

В настоящее время переподготовка и повышение квалификации психологов проводится в 6 образовательных организациях по 14 программам с ежегодной наполняемостью более трехсот слуша-

телей. Как следует из таблицы 4, задействованное в этом процессе количество образовательных организаций, а также тематика и формы обучения могут быть скорректированы.

Проблемы мировоззренческого характера.

1. Психологи не в полной мере задействованы в решении основных задач морально-психологического обеспечения, связанных с формированием государственно-патриотического мировоззрения сотрудников, профессионально-корпоративной полицейской культуры, профессионально значимых качеств личности полицейского. Их участие в этой деятельности обусловлено сущностью и содержанием системы морально-психологического обеспечения, цели которого достигаются лишь скоординированными усилиями всех его субъектов.

2. Недостаточно внимания уделяется работе в рамках мероприятий, посвященных 300-летию российской полиции, направленных на достижения поставленных целей. Они ориентированы на решение задач, связанных с особенностями функционирования индивидуального и профессионально-корпоративного сознания. Имеется в виду необходимость осмысления и преодоления все еще существующих негативных стереотипов, в том числе связанных с пониманием исторического прошлого российской правоохранительной системы. В их числе – противоречия между глубоко укоренившимися догмами советского периода, нередко встречающимися и в современных средствах массовой информации, о якобы однозначно антинародной роли российской полиции и тем, что открывается при непредвзятом обращении к историческому наследию, примерам позитивной, необходимой обществу деятельности представителей данной профессиональной группы (Кубышко, Крук, Богачев, 2017).

Парадокс истории заключается в том, что образ легендарной некогда советской милиции, сформировавшийся в глазах абсолютного большинства

из нас на рубеже веков, также подвергся деформации. Несмотря на это, память о позитивной деятельности предыдущих поколений сотрудников органов внутренних дел, унаследованные поведенческие модели, система ценностей существуют в индивидуальном и профессионально-корпоративном сознании, играя мотивирующую роль. В противном случае в сознании начинает доминировать ущербность, которая, чтобы окончательно не разрушить личность или не стать чертой характера, вытесняется или трансформируется в другие качества с помощью защитных механизмов личности (Кубышко, 2017).

В условиях негативного информационно-психологического воздействия на профессионально-корпоративное сознание по поводу исторического прошлого

Парадокс истории заключается в том, что образ легендарной некогда советской милиции, сформировавшийся в глазах абсолютного большинства из нас на рубеже веков, также подвергся деформации. Несмотря на это, память о позитивной деятельности предыдущих поколений сотрудников органов внутренних дел, унаследованные поведенческие модели, система ценностей существуют в индивидуальном и профессионально-корпоративном сознании, играя мотивирующую роль

российской полиции возникают далеко не риторические вопросы. Во-первых, наследниками какой исторической памяти являются сотрудники МВД России? Во-вторых, воспитываем ли мы сотрудников на примерах и событиях истории российской полиции и в какой модальности? Это касается не только осмысления истории нашей полиции. Подобного рода проблемы обсуждаются и исследуются в ряде стран мира, являются предметом острых дебатов в историографии, философии, социологии, психологии и др. (Анкерсмит, 2007; Кукарцева, 2008; Гусельцева, 2016). И это тоже весомый аргумент в пользу серьезности обсуждаемого вопроса.

Наш анализ свидетельствует об очевидной диспропорции между повышенным вниманием отдельных исследователей к негативу, его смакование, с одной стороны, и забвением героических страниц истории российской полиции, с другой (Кубышко, Крук, 2017). Между тем, имеется ряд исследований, убедительно свидетельствующих о заслугах перед Отечеством таких личностей,

как основатель правоохранительной системы России Петр I, первый генерал-полковник Санкт-Петербурга А.М. Девиер, первый министр внутренних дел В.П. Кочубей, организаторы и мастера сыска дела А.Ф. Кошко и И.Д. Путилин и др. Известны также примеры массового героизма полицейских в Отечественной войне 1812 года и многие другие примеры их добросовестной и самоотверженной службы обществу (Лен, 2016; Минер, 2016; Николаенко, 2017).

Нам представляется, что психологи обязаны не только знать и учитывать это, но и доносить до каждого сотрудника. На каких примерах и как воспитывать морально-психологическую готовность и устойчивость личного состава к выполнению оперативно-служебных задач? Психологи, призванные быть передовым

отрядом системы морально-психологического обеспечения МВД России, призваны противостоять и деструктивному воздействию на сознание сотрудников. Они также обязаны принять на себя ответственность за формирование целостной профессиональной направленности личности полицейского. При этом надо использовать весь арсенал психологических подходов и методов формирования мотивационной сферы сотрудника как важнейшей составляющей его профессиональной направленности.

Готовы ли психологи к так необходимой сегодня координации усилий со всеми субъектами морально-психологического обеспечения в реализации его задач? В общегражданском смысле ответы на эти вопросы очевидны. А в профессионально-психологическом смысле один из его вариантов конструктивно представлен в психологии понимания многомерного мира (Знаков, 2016).

Мы целенаправленно работаем в данном направлении. Однако это – предмет отдельного и более обстоятельного рассмотрения.

Литература:

- Актуальные проблемы психологической работы в системе обеспечения надежности сотрудника: учеб. пособие для студентов вузов / В.М. Крук, И.Н. Носс, А.Ю. Федотов ; под ред. В.М. Крука. – Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017.
- Актуальные проблемы совершенствования деятельности подразделений психологической работы органов внутренних дел Российской Федерации : учеб.-метод. пособие / под общ. ред. В.Л. Кубышко. – Домодедово : ВИПК МВД России, 2015.
- Актуальные проблемы совершенствования психологической работы в системе МВД России (Васильевские чтения – 2017) : материалы всероссийской научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 20 апреля 2017 года. – Санкт-Петербург : Изд-во СПб-го ун-та МВД России, 2017.
- Анкерсмит Ф.Р. Возвышенный исторический опыт. – Москва : Европа, 2007.
- В Академии управления МВД России прошла Первая международная научно-практическая конференция полицейских психологов оценки – [Электронный ресурс] // Министерство внутренних дел Российской Федерации : [сайт]. URL: <https://мвд.рф/news/item/11710200/> – (дата обращения 30.11.2017).
- Всероссийский конкурс профессионального мастерства психологов органов внутренних дел. [Электронный ресурс] // Российское психологическое общество : [сайт]. URL: [HTTP://РПО.РФ/NEWS/NEWS_RPO/INDEX.PHP?NEWS=6754](http://РПО.РФ/NEWS/NEWS_RPO/INDEX.PHP?NEWS=6754) – (дата обращения 04.12.2017).
- Гусельцева М.С. Культурно-историческая парадигма в психологии и социогуманитарных науках. [Электронный ресурс] // Психологические исследования. – 2016. – Т. 9. – № 48. – С. 9. [сайт]. URL: <http://psystudy.ru> – (дата обращения: 20.11.2017).
- Знаков В.В. Психология понимания многомерного мира человека // Вестник СПбГУ. – 2016. – Серия 16. – Выпуск 1. – С. 47–57.
- Кубышко В.Л. Актуальные проблемы деятельности психологов МВД России в понимании роли полиции Российской империи // Вестник Санкт-Петербургского университета МВД России. – 2017. – № 2. – С. 8–13.
- Кубышко В.Л. Возрождение права на память: к 300-летию российской полиции // Полиция. – 2016. – № 2. – С. 44–47.
- Кубышко В.Л., Крук В.М., Богачев С.В. Образ полиции в дискурсе установления безопасности в Российской империи // European Social Science Journal. – 2017. – № 6. – С. 464–487.
- Кубышко В.Л., Крук В.М. К междисциплинарно-психологическому анализу отечественных диссертационных исследований полиции Российской империи // European Social Science Journal. – 2017. – № 2–2. – С. 176–197.
- Кубышко В.Л. Психологические условия понимания роли полиции в истории Отечества: к 300-летию ее образования // Психология обучения. – 2017. – № 5. – С. 111–120.
- Кукарцева М.А. Хейден Уайт и практика исторических исследований XX века // Диалог со временем : альманах интеллектуальной истории. – 2008. – Вып. 24. – С. 5–34.
- Лен К.В. Знаменитые сыщики Российской империи (XVIII – начало XX в.) : монография. – Барнаул: Барнаульский юридический ин-т МВД России, 2016.
- Минер В.Л. История полиции. Полиция Российской империи. В 3 тт. Т. 1 / под общ. ред. И.А. Калининко. – Москва : Московский ун-т МВД России имени В.Я. Кикотя, 2016.
- Николаенко П.Д. Князь В.П. Кочубей – первый министр внутренних дел России : монография. – Санкт-Петербург : Изд-во СПб ун-та МВД России, 2017.
- Общественное мнение. Работа полиции: доверие и оценки. [Электронный ресурс] // Министерство внутренних дел Российской Федерации : [сайт]. URL: <https://мвд.рф/publicopinion> – (дата обращение 13.11.2017).
- О проведении открытого конкурса МВД России на лучшие методические рекомендации по психологической работе. [Электронный ресурс] // Департамент государственной службы и кадров МВД России : [сайт]. URL: <https://дгск.мвд.рф/news/item/10798049> – (дата обращения: 04.12.2017).
- Основные тезисы расширенного заседания коллегии МВД России 09 марта 2017. [Электронный ресурс] // РЕН ТВ : [сайт]. URL: <http://ren.tv/novosti/2017-03-09/osnovnye-tyezisy-rashhirennogo-zasedaniya-kolleгии-mvd-rossii> – (дата обращения: 04.12.2017).
- Поздравление по случаю Дня сотрудника органов внутренних дел. [Электронный ресурс] // Президент России : [сайт]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/56035> – (дата обращения 13.11.2017).
- Приказ МВД России от 11.2.2010 № 80 «О морально-психологическом обеспечении оперативно-служебной деятельности органов внутренних дел Российской Федерации». [Электронный ресурс] // Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации : [сайт]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902252453> – (дата обращения: 04.12.2017).
- Профессиональное образование сотрудников органов внутренних дел. Педагогика и психология служебной деятельности: состояние и перспективы : сб. науч. трудов Междунар. конф., посвященной празднованию 15-летия Московского университета МВД Российской Федерации имени В.Я. Кикотя (30-31 мая 2017 г.). [Электронный ресурс] // Московский университет МВД Российской Федерации имени В.Я. Кикотя : [сайт]. URL: <https://мосу.мвд.рф/Press-sluzhba/Novosti/item/10368977> – (дата обращения: 04.12.2017).
- Росс Л., Нисбетт Р. Человек и ситуация. Перспективы социальной психологии / пер. с англ. В. В. Румынского; под ред. Е. Н. Емельянова, В. С. Магуна. – Москва : Аспект Пресс, 1999.
- Совершенствование психологической работы с личным составом в системе морально-психологического обеспечения оперативно-служебной деятельности: актуальные вопросы и пути их решения : сб. науч. статей научно-практической конференции МВД России 18–19 сентября 2013 г. – Москва : ДГСК МВД России, 2014.
- Mischel, W. Personality and assessment. New York: Wiley, 1968.

References:

- The Academy of Management of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation hosted the First International Scientific and Practical Conference of Police Psychologists Evaluation. [Ministerstvo vnutrennikh del Rossiyskoy federatsii]. Retrieved from: <https://www.rf/news/item/11710200/> – (accessed: November 30, 2017).
- All-Russian competition of psychologist professional skills of law enforcement agencies. [Rossiyskoe psikhologicheskoe obshchestvo]. Retrieved from: http://РПО.РФ/NEWS/NEWS_RPO/INDEX.PHP?NEWS=6754 – (accessed 04.12.2017).
- Ankersmit, F.R. (2007) An exalted historical experience. Moscow, Evropa.
- Congratulations on the occasion of the Day of the Internal Affairs Officer. [President Rossii]. Retrieved form: <http://www.kremlin.ru/events/president/>

news/56035 (accessed 13.11.2017).

Guseltseva, M.S. (2016) Cultural historical paradigm in psychology and social sciences and humanities. [*Psikhologicheskie issledovaniya*], 48(9), 9. Retrieved from: <http://psystudy.ru> – (accessed: November 20, 2017).

(2014) Improvement of psychological work with personnel in the system of moral and psychological support of operational activities: current issues and ways of solution: collected papers of the scientific and practical conference of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation. September 18–19, 2013. Moscow, DGSK MVD Rossii.

Kruk, V.M. (Ed.), Noss, I.N., & Fedotov, A.Yu. (2017) Vital issues of psychological work in the system ensuring employee reliability: Textbook for university students. Moscow, UNITY-DANA.

Kubyshko, V.L. (Ed.) (2015) Vital issues of improving the activities of the psychological work units of the Internal Affairs of the Russian Federation: manual. Domodedovo, VIPK MVD Rossii.

Kubyshko, V.L. (2017) Vital issues of the psychologist activity of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation in understanding the role of the police of the Russian Empire. [*Vestnik Sankt-Peterburgskogo universiteta MVD Rossii*], 2, 8–13.

Kubyshko, V.L. (2016) Revival of the right to memory: to the 300th anniversary of the Russian police. [*Politsiya*], 2, 44–47.

Kubyshko, V.L., Kruk, V.M., & Bogachev, S.V. (2017) The image of the police in the discourse of establishing trustworthiness in the Russian Empire. *European Social Science Journal*, 6, 464–487.

Kubyshko, V.L., & Kruk, V.M. (2017) On the interdisciplinary and psychological analysis of the Russian thesis research of the police of the Russian Empire. *European Social Science Journal*, 2, 176–197.

Kubyshko, V.L. (2017) Psychological conditions for understanding the role of the police in the history of the Fatherland: the 300th anniversary of establishment. [*Psikhologiya obucheniya*]. 5, 111–120.

Kukartseva, M.A. (2008) Hayden White and the practice of historical research of the 20th century. [*Dialog so vremenem: al'manakh intellektual'noy istorii*], 24, 5–34.

Len, K.V. (2016) Famous detectives of the Russian Empire (18th – early 20th century.): monograph. Barnaul, Barnaul'skiy yuridicheskiy institut MVD Rossii.

The main theses of the extended meeting of the collegium of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation on March 9, 2017. [REN TV]. Retrieved from: <http://ren.tv/novosti/2017-03-09/osnovnye-tezisy-rasshirenno-go-zasedaniya-kollegii-mvd-rossii> (accessed 04.12.2017).

Miner, V.L. (2016) The history of the police. Police of the Russian Empire. In 3 vols. Vol. 1. Moscow, Moskovskiy universitet MVD Rossii imeni V.Ya. Kikotyа.

Mischel, W. (1968) Personality and assessment. New York: Wiley.

Nikolayenko, P.D. & Knyaz', V.P. (2017) Kochubei is the first Minister of the Interior Affairs of Russia: monograph. St. Petersburg, Izdatel'stvo SPburgskogo universiteta MVD Rossii.

On holding an open competition of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation for the best methodological recommendations on psychological work. [*Departament gosudarstvennoy sluzhby i kadrov MVD Rossii*]. Retrieved from: <https://dgsk.md.rf/news/item/10798049> (accessed 04.12.2017).

Public opinion. Police work: trust and evaluation. [*Ministerstvo vnutrennikh del Rossiyskoy federatsii*]. Retrieved from: <https://www.rf/publicopinion> (accessed 11/13/2017).

Order of the Ministry of Internal Affairs of Russia as of 11.2.2010 # 80 «On the moral and psychological support of the operational and official activities of the internal affairs of the Russian Federation». [*Elektronnyy fond pravovoy i normativno-tehnicheskoy dokumentatsii*]. Retrieved from: <http://docs.cntd.ru/document/902252453> (accessed 04.12.2017).

Professional education of law enforcement employees. Pedagogy and psychology of official activity: state and prospects: collected works of the International conference dedicated to the 15th anniversary of the Kikotyа Moscow University of the Ministry of the Internal Affairs of the Russian Federation (May 30–31, 2017). [*Moskovskiy universitet MVD Rossii imeni V.Ya. Kikotyа.*]. Retrieved from: <https://мосу.мвд.рф/Press-sluzhba/Novosti/item/10368977> (accessed 04.12.2017).

Ross L., & Nisbett, R. (1999) A person and the situation. Perspectives of social psychology. Moscow, Aspekt Press.

(2017) Vital issues of improving psychological work in the system of the Ministry of Internal Affairs of Russia (Vasiliev Readings – 2017): Proceedings of the All-Russian Scientific and Practical Conference. St. Petersburg, April 20, 2017. St. Petersburg, Izdatel'stvo St. Petersburgskogo Universiteta MVD Rossii.

Znakov, V.V. (2016) Psychology of understanding the multidimensional world of man. [*Vestnik SpbGU*], Series 16. Issue 1, 47–57.